

รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างของ เทศบาลตำบลหนองหญ้าไซ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

สรุปรายการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน	งบประมาณ (บาท)
วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	2	17,663,000.00
วิธีคัดเลือก	0	0
วิธีเฉพาะเจาะจง	248.00	13,437,156.89
วิธีประกวดแบบ	0	0
อื่น ๆ	0	0
รวม	250.00	31,100,156.89

ปัญหา/อุปสรรค

1. ด้านกระบวนการและขั้นตอน

ความล่าช้าและขั้นตอนที่ซับซ้อน: มีขั้นตอนการขออนุมัติหลายระดับ หรือกรณีของภาครัฐที่ต้องปฏิบัติตาม พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างฯ อย่างเคร่งครัด ทำให้ขาดความยืดหยุ่นและไม่ทันต่อความต้องการใช้งาน

การกำหนด TOR (Terms of Reference) ไม่ชัดเจน: ขอบเขตของงานหรือคุณลักษณะเฉพาะ (Specification) ของสินค้าคลุมเครือ ส่งผลให้ได้ของไม่ตรงสเปก หรือเกิดการตีความผิดพลาดระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย

2. ด้านบุคลากรและความรู้ความสามารถ

ขาดความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน: เจ้าหน้าที่พัสดุหรือคณะกรรมการตรวจรับอาจขาดความรู้เชิงลึกในสินค้าหรือเทคโนโลยีใหม่ ๆ (เช่น ระบบ IT, เครื่องจักรเฉพาะทาง) ทำให้ประเมินราคาหรือตรวจรับงานได้ยาก

ภาระงานที่มากเกินไป: จำนวนเจ้าหน้าที่ไม่สอดคล้องกับปริมาณโครงการที่ต้องจัดซื้อจัดจ้าง ส่งผลให้เกิดความผิดพลาดในการตรวจสอบเอกสาร

3. ด้านเทคโนโลยีและระบบข้อมูล

ระบบใช้งานยากหรือไม่เสถียร: เช่น ปัญหาทางเทคนิคของระบบจัดซื้อจัดจ้างอิเล็กทรอนิกส์ e-GP ในภาครัฐ ที่อาจล่มหรือหน่วงในส่วนสำคัญ

ข้อเสนอแนะ

1. การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการ
- ควรกำหนดมาตรฐานคุณลักษณะเฉพาะ ของสินค้าหรือบริการที่ช่วยให้อยู่ในรูปแบบเทมเพลตมาตรฐาน เพื่อลดเวลาในการร่างและลดความคลุมเครือ
2. การพัฒนาศักยภาพบุคลากร
- ฝึกอบรมเชิงลึกเฉพาะทาง นอกเหนือจากข้อกำหนดแล้ว ควรเติมความรู้เรื่องเทคโนโลยีใหม่ ๆ หรือวิธีวิเคราะห์ตลาด ให้กับเจ้าหน้าที่พัสดุและคณะกรรมการ เพื่อให้รู้เท่าทันกลไกราคาและสเปกสินค้า
- สร้างทีมที่ปรึกษาด้านเทคนิค จัดตั้งกลุ่มผู้เชี่ยวชาญภายในองค์กรที่พร้อมให้คำปรึกษาแก่เจ้าหน้าที่พัสดุเมื่อต้องจัดซื้อจัดจ้างสินค้าที่มีความซับซ้อนสูง
3. การบริหารจัดการผู้ขายอย่างเป็นระบบ
- ทำระบบทะเบียนผู้ค้า คัดกรองและจัดเกรดผู้ขายที่มีประวัติการส่งมอบงานที่ดี มีความมั่นคงทางการเงิน เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องการทิ้งงาน
4. การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและข้อมูล (Data-Driven Procurement)
- จัดเก็บสถิติการซื้อขายในอดีตและอัปเดตราคาตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลในการต่อรองราคาอย่างมีประสิทธิภาพ
- ใช้ระบบตรวจจับความผิดปกติ นำระบบ AI มาช่วยวิเคราะห์พฤติกรรมกรรมการเสนอราคา เพื่อตรวจจับแนวโน้มการสมยอมราคา (ฮั้วประมูล) หรือความผิดปกติในขั้นตอนต่าง ๆ

